

感謝

工業局提供本公司參與示範輔導機會
及工研院專業輔導團隊—台灣環境管
理會計協會的協助

金舜昱實業有限公司

成果發表會

金舜昱實業有限公司

總經理:陳明宗

特助:傅仲騏

2022.10.12

目錄

一、公司簡介

二、執行動機

三、標的產品介紹

四、執行流程

五、執行結果及效益

六、執行困難度與因應方法

七、未來規劃

八、感謝的話

一、公司簡介

- * 各種鞋類、皮件、腳踏車等五金零件製品製造加工買賣前各項產品及原料之進出口業務

開創期

• 1987

彰化縣彰化市

鞋扣、鉚釘為主產品

產品:鞋扣、鉚釘

成長期

• 1992

擴張產品線

代組裝加工到半成品、

到大陸設廠搭上滑板

車商機

快拆式零件

茁壯期

• 2002

產品類別已多到可互

補冬夏季產品完成度

已近乎市售成品

棒球護具、冰刀

轉型期~迄今

• 2016

持續汰換舊式加工母

機

品質提升

自動化提升

電子產品零件、
武術產品、沙包架

一、公司簡介

主打產品

鞋勾A388



冰刀



二、執行動機

* 金舜昱公司為什麼想要推動MFCA

1987
年

- 以加工為主

認知

- 執行過程中重新評估能源耗用量，
節能減碳
- 提高企業利潤

1992
年

- 以製作鞋勾為主

2021
年

- 參與工業局物質流訪視諮詢輔導
- 檢討製程中成品與廢棄物的效益與利用

2022
年

- 希望達成企業成本最適化
- 成本最優化的管理目標
- 最主要為了公司再成長、永續發展而準備

三、標的產品介紹

標的產品型號:鞋勾 A388



圖:鞋勾A388實際應用的地方

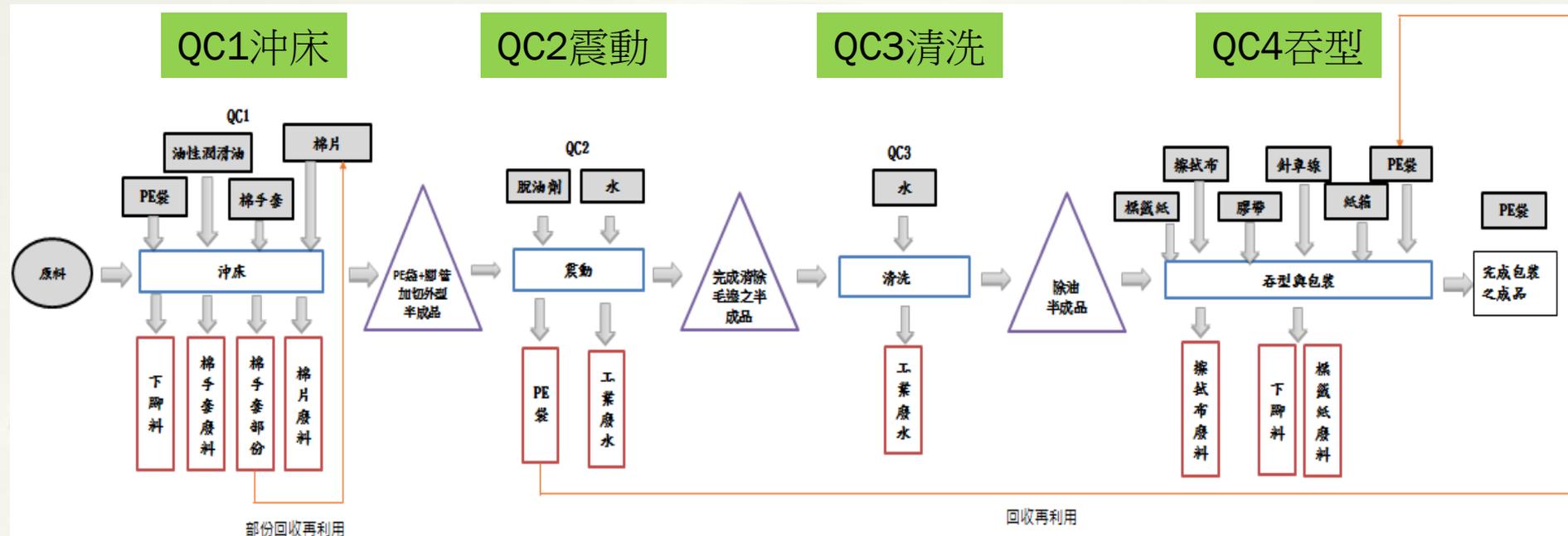
三、標的產品介紹—選擇原因

1. 此鞋勾產品的競爭力強，市占率達6成以上
2. 公司其他的產品因量少樣多，而且委外工序多層，而且加工繁複，所以會讓成本會計分析無法很精準。
3. 單一產品種類—鞋勾是本公司最大量產品，並且，公司自製率高，委外工序少。
4. 資料期間：2022.07.01 ~ 2022.08.31
5. 功能單位：公斤(kg)



圖:鞋勾A388產品
上圖為正面
下圖為側面

四、執行流程



根據製程中會產生損失，且可以蒐集數據、可以量化的部分來決定，因此經過討論，最終決定四個數量中心（QC）。

四、執行流程—MFCFA推動小組

- * 總經理
 - 開會審視各部門進度
- * 業務經理
 - 協助聯繫廠商
- * 沖床廠廠長
 - QC1、QC4廠內監督實作
- * 助理
 - 撰寫文件資料

四、執行流程—查證單位及查證日期

ISO 14051



五、執行結果及效益

執行結果

標的名稱鞋勾A388-成本矩阵					
量化工中心	成本項目	正產品		負產品	
		百分比(%)	總百分比(%)	百分比(%)	總百分比(%)
QC1-沖床	物質成本	84.37%	78.44%	52.80%	21.56%
	能源成本	2.84%		8.56%	
	系統成本	12.79%		38.64%	
	廢棄物成本	0.00%		0.01%	
	總計	100.00%		100.00%	
QC2-震動	物質成本	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
	能源成本	0.00%		0.00%	
	系統成本	0.00%		0.00%	
	廢棄物成本	0.00%		0.00%	
	總計	0.00%		0.00%	
QC3-清洗	物質成本	100.00%	100.00%	0.00%	0.00%
	能源成本	0.00%		0.00%	
	系統成本	0.00%		0.00%	
	廢棄物成本	0.00%		0.00%	
	總計	100.00%		0.00%	
QC4-吞型與包裝	物質成本	64.63%	99.75%	20.68%	0.25%
	能源成本	6.59%		14.92%	
	系統成本	28.79%		63.96%	
	廢棄物成本	0.00%		0.44%	
	總計	100.00%		100.00%	

QC1負產品佔最高21.56%

→廠內再優化製程，
望減少負產品下腳料的產生

五、執行結果及效益

內化能力

規劃

- 管理層投入改善的意願極高，執行力強烈

執行

- 生產部門的優化能力可接收管理層的要求

目標

- 設定目標，逐步實現工作目標的共識

六、執行困難度及因應方法

(一) 遴選規劃之目標與實際執行差異之說明

1. 物質流成本分析(MFCA)所需要收集的資料，比如秤重量、量化損失等，與一般生產時所記錄的數據資料有些不同，因此廠內作業人員需要額外進行數據收集。
2. QC2及QC3為委外進行，因此需要先跟外包廠商溝通說明，並協助配合，在現有的作業外，額外進行紀錄所要的數據資料。

六、執行困難度及因應方法

(二)執行時曾遇到困難之說明

* 遭遇困難點

執行時間過於倉促

委外廠商配合量化的困難度很高

• 因應對策

管理層全力協助

實地盤查數據與
核實拍照

進行反覆的溝通
才達成量化

物質流向須掌握，量化中心定義須明確
原物料投入與產出達成平衡，
正產品與副產品依據不同規格產品或機台別進行收集，進行即時追蹤

七、未來規劃

* 本計畫執行後，擬持續執行追蹤

我們通過這次的MFCA輔導計畫，得到很正規的訓練，學習了一套節能減碳的方程式，我司相信，我們依循著此SOP進行PDCA運作，相信我司往後的ESG之路一定會漸入佳境。

七、未來規劃—減量方向說明

目前初步想要改善的是將油性潤滑油(國光牌液壓油32AW)改成水性白板油(Polartech 5020)，想要改變的原因有以下：

- 1.可以縮短製程工時，免除委外震動脫油的工序，由此可降低成本。
- 2.由於震動、清洗需要添加脫油劑及水，會產生工業廢水之環境汙染。改成水性白板油後，以吹風乾燥取代震動脫油、清洗的工序，或許也可以減少環境汙染。

七、未來規劃—預期成效

- 本計畫執行預期成效:

減少負產品

- 改變下腳料收集方式→分別收集
- 將下腳料集中回收賣出再利用
- 減少包裝材料浪費，全程至出售商品皆使用同一PE袋和箱子

製程條件改善

- 可減少用水震動清洗之過程
- 不須委外處理工序，縮短產品製造時間，減少額外處理成本

盤點作業再設計

- 提高進貨精準度，不浪費原料
- 精準生產管理表，及時反應管理階層正、負產品成本

八、感謝的話

(二)廠商對輔導單位滿意度

承蒙擁有豐富經驗的台灣環境管理會計協會前來輔導我司，能夠在短時間內協助製造流程和成本會計審核，使我司找出可節省可多利用的部份並降低成本、減少能源流失，我司也將利用此次輔導得到的寶貴經驗為往後的產品製程實行控管、量化，將可節省更多的資源。



Q & A
敬請指導
感謝聆聽