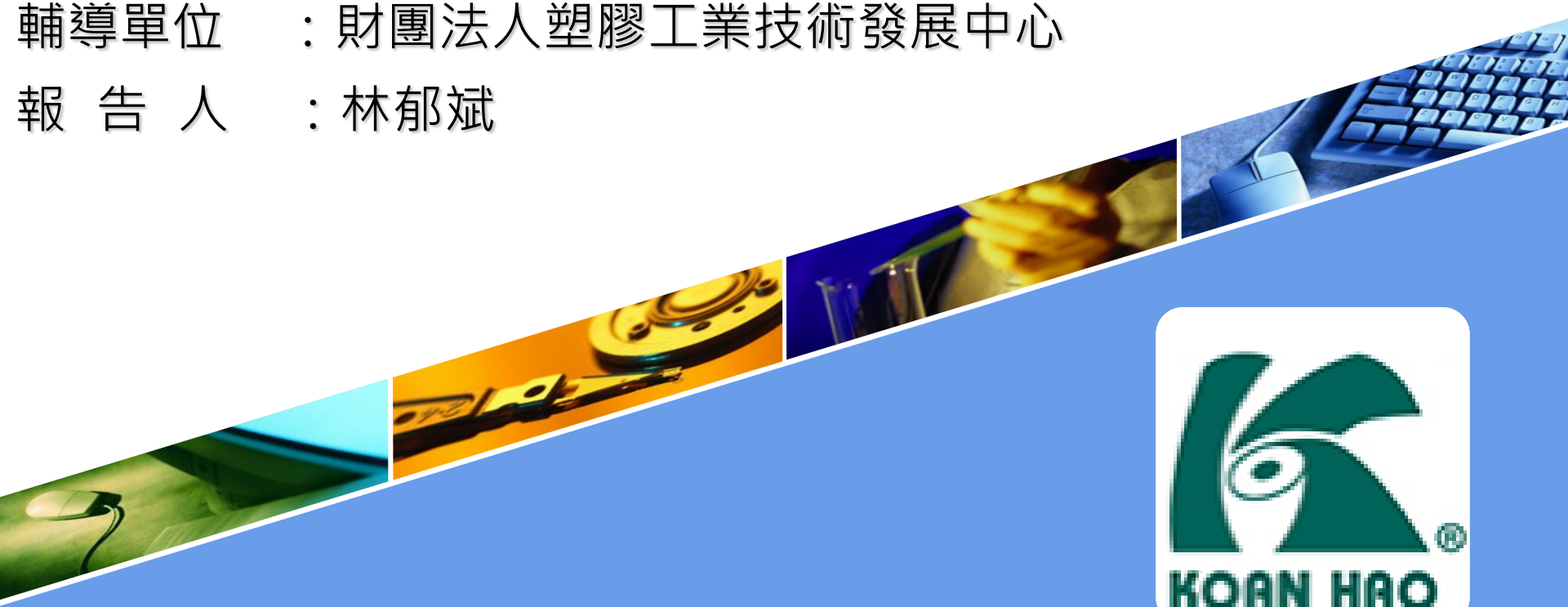
經濟部工業局106年度製造業產品環境足跡與資源永續推動計畫

2017產業溫室氣體減量成果發表會

受輔導廠商：冠好科技股份有限公司

輔導單位　：財團法人塑膠工業技術發展中心

報 告 人　：林郁斌



KOAN HAO

中華民國106年11月21日

簡報大綱

1. 公司簡介
2. 執行動機
3. 標的產品介紹
4. 執行結果及效益
5. 執行困難度與因應方法
6. 未來規劃（減量規劃）

公司簡介-1



廠商基本資料	公司名稱	冠好科技股份有限公司				
	公司地址	南投縣南崗工業區工業路 29 號				
	主要產品	特殊商標、膠帶、紙類、膜類			主要供應商	5 家
	產業別	15(紙漿、紙及紙製品製造業)	統一編號	86779099	工廠登記證編號	99652275
	負責人	楊文章	資本額	6.37億元	員工數	219
	主要聯絡人	陳威男	部門	環安部	職稱	經理
			電話	(049)2257851#331	傳真	(049)-2263393
		E-mail	wellchen@koanhao.com.tw			
	總營業額(2016年)	NTD 8億元(連三年遞減)			外銷比例	33 %
					外銷產值	NTD 2.6億 元
	管理系統	■ ISO 9001 ☒ ISO 14001 ☒ OHSAS 18001 ☒ ISO 50001 ☒ MFCA ☐ 碳足跡 ☐ IECQ QC 080000 ☐ 其它(請說明)				

■已執行 ☒今年規劃執行

公司簡介-2

- 創立於1992年，為**特殊商標專業製造廠**。產品廣泛應用於印刷、電子、光電、汽車工業及民生消費產業等方面
- 投資**三十餘億**擴充**自動化新廠**
- 裝設RTO、自動倉儲系統、自動搬運、太陽能發電系統
- 工安、環安、消防等均合乎**最嚴格法令規範**
- 冠好**新廠**將符合國際水準之**綠色建築**
- 將藉由此次專案輔導，導入物質流成本會計 ISO14051，與**國際大廠接軌**，提升**整體企業形象及公司競爭力**





執行動機



邊料/加工無量化資訊

- 廠內製程**設備寬度固定**，視客戶訂單
- **廢邊料成本**過往不被重視
- 而**加工**及**能源成本**亦同時付諸東流

成本約占銷售額90%

有機溶劑需額外成本

- 膠**原料調配**及**擦拭機台**
- 藉由此計畫找出有機溶劑使用之**成本占比**
- 應涵蓋原料購買、防護、回收再用及廢棄物處理...等成本

競爭激烈營收漸減

- 大陸業者崛起，產品銷售單價逐年調降(**營收連三年下降**)
- 相關**原物料**持續**高漲**，**一例一休**亦帶動人事成本增加
- 無相關因應措施，企業經營**恐遭遇困境**

無專業人員執行計畫

- **美國**及**日本**藉由MFCA找出**成本改善空間提升獲利**
- 國內尚處於**起步階段資料較少**，**人員**對執行步驟**一知半解**
- 廠內無專業人員可執行，**首次導入**需要**外部專業顧問協助**

標的產品介紹

產品名稱/型號	銅版商標紙(HAK)
生命週期邊界	搖籃到大門(B to B)
產品功能	提供印刷廠印刷加工後，普遍應用於**商品標示**
產品製程	離型→上膠→分條(依實際製程分成三個量化中心)
盤查區間	2016.01.01~2016.12.31
功能單位	1平方米
標的產品外觀	 

預期成果及效益



項次	績效指標	輔導效益	計算方式或說明
1	增加產值	5,000萬元	2000萬×2.5倍
2	降低成本	900萬元	降低材料成本的10%及 人工製費成本的30% 總成本預估降低15% 6,000萬×15%= 900萬
3	就業人數	50人	增加產值及協助計畫執行 共約50人

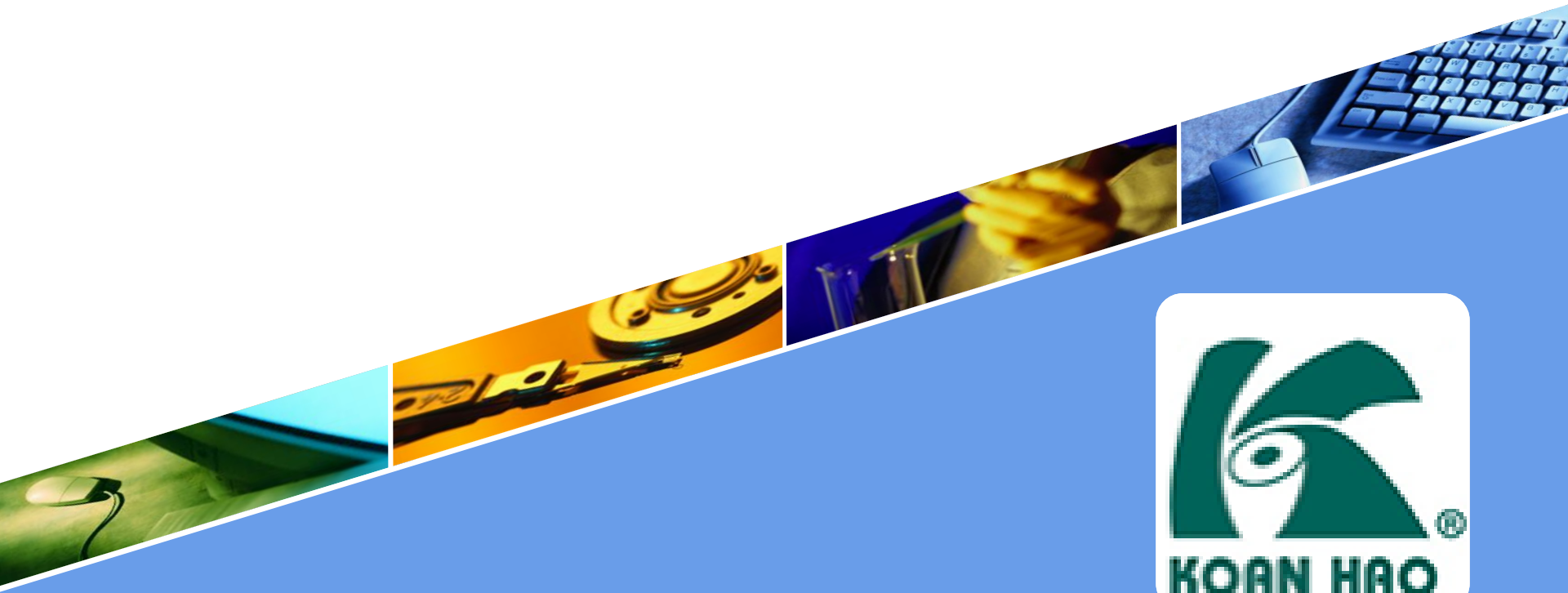
執行困難度與因應方法

- 遇到問題
  - 許多**主原料**皆**與其他原物料共用**，無法明確得知標的產品使用量
  - 部份品項**大小重量價格皆不一**，若全皆分開計算，恐項目太多且雜亂
- 因應方法
  - 各原物料皆有統計**損耗率**，故採用**最終標的產品生產量**，以損耗率方式，各別**反推各項主原料使用量**
  - 各項目仍保持一項欄位，但用**加權平均**方式來計算重量及價格

未來規劃（減量規劃）

- **塗佈頭修改**：預計可降低負產品約2,219元
- **降低甲苯投料比例**，或完全**採用無溶劑離型**：降低原料比例，預計可降低負產品約40,420元；採用無溶劑離型劑，預計可降低負產品約123,162元
- **接單生產**：依客戶需求寬度生產，降低邊料損耗，預計可降低負產品約98,198元
- 人工配料改成**自動配料系統**：預計可降低負產品約21,186元
- **製程改善**(上膠製程)：10%減量空間，預計可降低負產品約20,049元
- 預計執行上述**5項改善方案後**，最高可**降低負產品金額264,814元**，進而轉換成為公司正向營收

Thank You !



KOAN HAO®